

# 當「理所當然」遇上「不以為然」 ——跨越多世代職場溝通障礙

內政部的資料顯示臺灣人口的平均餘命已正式超過80歲的關卡，少子化加上高齡化形成職場新樣貌，多世代並存職場已漸漸成為普遍的組織現象，無論是熟齡世代繼續留在職場，或是已經提早離開職場的中高齡工作者重返職場，雖然每位銀髮工作者多半人生閱歷豐富，還是有必要覺察自己對職場人際溝通所抱持的態度，絕對不要認為別人所想的和自己一樣，並持續提升自己的職場溝通技能，以跨越多世代職場溝通的障礙。

## 多世代職場溝通障礙的5大起因

### 1. 互貼標籤

冠上針對性的標籤，例如LKK或是草莓族等。

### 2. 專業鄙視

在溝通時出現貶低對方專業技能的言行舉止。

### 3. 動機誤判

急著以自己的想法揣測溝通對象背後的意圖。

### 4. 代際固著

固守自己所屬世代的價值觀點。

### 5. 虛性和諧

為了怕衝突選擇隱藏真正想法，營造出和諧的假象。

## 跨越多世代職場溝通障礙的10項提醒

1. 專注傾聽：傾聽是最重要的一環，專注則表現對溝通對象的尊重
2. 留意肢體語言透漏的訊息：提升對非語言訊息的解讀能力
3. 表達時簡潔扼要：以簡潔的方式傳達觀點與主張
4. 友善的語氣：咄咄逼人的表達方式，無法達到溝通的目的
5. 展現自信：增加溝通對象對自己的信任感，讓溝通更有效率
6. 同理心：換位思考讓自己更能有效理解溝通對象的觀點與想法
7. 開放的心態：擴大自己的認知空間，發現自己可能存在的盲點
8. 尊重彼此：尊重彼此的價值觀差異
9. 適當回應與適時回饋：回應與回饋是建立雙方信任最重要的關鍵
10. 選擇正確的溝通媒介：學會正確理解不同溝通媒介傳遞的訊息

